

სტრატეგიული განვითარების გრძელვადიანი გეგმის (2019-2025წწ) ანგარიში (2025 წ)

სტრატეგიული მიზანი N1. მატერიალურ-ტექნიკური ბაზის განახლება-გაუმჯობესება

ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი პირი	შედეგი	შენიშვნა
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
1.1 კაბინეტ - ლაბორატორიების (მათ შორის კომპიუტერული ლაბორატორიის) და ბიბლიოთეკის ინვენტარის სრულყოფა	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტთან/ მოდულის მოთხოვნებთან შესაბამისობა	შესყიდვებისა და მატერიალური უზრუნველყოფის მენეჯერი	შესრულდა	კორპუსის პირველ სართულზე მოეწყო 6 აუდიტორია, ამათგან: 5A გარემო და 1B გარემო, ასევე სახელოსნო სამანქანე განყოფილების მეზღვაურისთვის და სამასწავლებლო. მეორე სართული მთლიანად რეაბილიტირებულ იქნა, შენობის რეაბილიტაციისთვის განხორციელდა 466 000 ლარზე მეტი ღირებულების სამუშაოები. კორპუსი აღიჭურვა უახლესი
1.2. ბიბლიოთეკის წიგნალი ფონდის განახლება	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტთან/ მოდულის მოთხოვნებთან შესაბამისობა	შესყიდვებისა და მატერიალური უზრუნველყოფის მენეჯერი, ბიბლიოთეკარი	შესრულდა	ბიბლიოთეკის წიგნალი ფონდი განაზღვდა მოდულის მოთხოვნებთან შესაბამისი ლიტერატურით.

1.3. სანიტარულ-ჰიგიენური წერტილების, ხანძარსა წინააღმდეგო სისტემის და პირველადი სამედიცინო დახმარების გადამოწმება-სრულყოფა	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტთან შესაბამისობა	უსაფრთხოების მენეჯერი, ექიმი, შესყიდვები სა და მატერიალური უზრუნველყოფის მენეჯერი	შესრულდა	სართულზე მოეწყო სველი წერტილები. შენობის პირველი და მეორე სართული გადამოწმდა და აღიჭურვა საჭირო რაოდენობის ცეცხლმაქრებით, დამონტაჟდა ორი საევაკუაციო გასასვლელი, დამონტაჟდა ხანძრის დროს აღამიანთა მაუწყებლობისა და ევაკუაციის მართვის სისტემა, ავარიული
1.4. გათბობის სისტემის გადამოწმება-სრულყოფა	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტთან შესაბამისობა	უსაფრთხოების მენეჯერი, შესყიდვებისა და მატერიალური უზრუნველყოფის მენეჯერი	შესრულდა	კოლეჯის ორივე სართულზე სრულად დამონტაჟდა გათბობის სისტემა.

სტრატეგიული მიზანი N2. პროფესიული საგანმანათლებლო და სასერტიფიკატო პროგრამების შემუშავება/განხორციელება

ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი პირი	შედეგი	შენიშვნა
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				
2.1. გემბანის რიგითი მეზღვაურის მოდულური პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავება	X							პროგრამის დამტკიცების აქტი	პროგრამის ხელმძღვანელი, სასწავლო პროცესის მართვის მენეჯერი, ხარისხის მენეჯერი	შესრულდა	11.09.2019 წლის №02 ბრძანებით დამტკიცებული გემბანის რიგითი მეზღვაურის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამა.

2.2. სამანქანე განყოფილების რიგითი მეზღვაურის მოდულური პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამის შემუშავება	X							პროგრამის დამტკიცების აქტი	პროგრამის ხელმძღვანელი, სასწავლო პროცესის მართვის მენეჯერი, ხარისხის მართვის მენეჯერი	შესრულდა	11.09.2019 წლის №02 ბრძანებით დამტკიცებული სამანქანე განყოფილების რიგითი მეზღვაურის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამა.
2.3. სასერტიფიკატო პროგრამების განხორციელების მონიტორინგი	X	X	X	X	X	X	X	სასერტიფიკატო პროგრამებთან შესაბამისობა, მ ონიტორინგის შედეგების შესახებ ანგარიში	სასერტიფიკატო პროგრამების ხელმძღვანელები , ხარისხის მართვის მენეჯერი, სასწავლო საწვრთნელი ცენტრი	შესრულდა	
2.4. შრომის ბაზრისა და საზოგადოების მოთხოვნების გათვალისწინებით ახალი მოდულური და/ან სასერტიფიკატო პროგრამების შემუშავება	X	X	X	X	X	X	X	პროგრამების შემუშავების მოთხოვნებთან შესაბამისობა/დ ამტკიცების აქტები	პროგრამის ხელმძღვანელები , სასერტიფიკატო პროგრამის ხელმძღვანელები , ხარისხის მართვის მენეჯერი, სასწავლო საწვრთნელი ცენტრი	შესრულდა	
სტრატეგიული მიზანი N3. ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მექანიზმების პერმანენტული განვითარება										შედეგი	შენიშვნა
ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი პირი		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				

3.1 სწავლების ინოვაციური მეთოდების დანერგვის ხელშეწყობა, რაც უზრუნველყოფს სასწავლო პროცესში სტუდენტის აქტიურ ჩართვას, ინოვაციური აზროვნების წახალისებას, საგანმანათლებლო ტექნოლოგიების ეფექტურ გამოყენებას და შეფასების ობიექტური, სამართლიანი და გამჭვირვალე პროცედურების დანერგვას	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტთან შესაბამისობა	ხარისხის მართვის მენეჯერი, სასწავლო პროცესის მართვის მენეჯერი, პროგრამის ხელმძღვანელები	შესრულდა	საგნობრივი პროგრამები გაუქმდა საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად.
3.2. პროფესიული სტუდენტების, პროფესიული განათლების მასწავლებლების, პოტენციური დამსაქმებლების, კურსდამთავრებულების გამოკითხვების ჩატარება	X	X	X	X	X	X	X	ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მოთხოვნებთან შესაბამისობა	ხარისხის მართვის მენეჯერი	შესრულდა	1.2021 წლის ხარისხის სისტემის ანალიზი №01-31.01.2022; 2. 2022 წლის ხარისხის სისტემის ანალიზი - №434 - 23.01.23;
3.3. ჩატარებული გამოკითხვების შედეგების გაანალიზება -შეფასება და შესაბამისი ცვლილებების განხორციელება	X	X	X	X	X	X	X	ხარისხის უზრუნველყოფის შიდა მოთხოვნებთან შესაბამისობა	ხარისხის მართვის მენეჯერი, პროგრამის ხელმძღვანელები	შესრულდა	
3.4. პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების პერიოდული განახლება სტანდარტებთან შესაბამისობაში მოყვანის მიზნით	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტებთან შესაბამისობა	ხარისხის მართვის მენეჯერი, პროგრამის ხელმძღვანელები	შესრულდა	ინსტრუქტორ-მასწავლებლების ტრენინგების გეგმა-2019; ინსტრუქტორ-მასწავლებლების ტრენინგების გეგმა-2021; ინსტრუქტორ-

3.5 მიღწეული საგნობრივი საგანმანათლებლო პროგრამის პერიოდული გადასინჯვა სტანდარტით განსაზღვრულ სწავლის შედეგებზე ორიენტირებულობის თვალსაზრისით	X							სტანდარტებთან შესაბამისობა	ხარისხის მართვის მენეჯერი, პროგრამის ხელმძღვანელი	შესრულდა	საგნობრივი პროგრამები გაუქმდა საკანონმდებლო მოთხოვნების შესაბამისად.
3.6 ინსტრუქტორ-მასწავლებლების ურთიერთდასწრების ორგანიზება	X	X	X	X	X	X	X	დასწრების მასალები	საწვრთნელი ცენტრი, ხარისხის მართვის მენეჯერი	შესრულდა	
3.7 პროფესიული მასწავლებლების გადამზადება-პროფესიულ განვითარებაზე ზრუნვა	X	X	X	X	X	X	X	შეხვედრების/ტრენინგების მასალები	ხარისხის მართვის მენეჯერი, კარიერული განვითარებისა და ადამიანური რესურსების მართვის მენეჯერი	შესრულდა	ინსტრუქტორ-მასწავლებლების ტრენინგების გეგმა-2019; ინსტრუქტორ-მასწავლებლების ტრენინგების გეგმა-2021; ინსტრუქტორ-მასწავლებლების ტრენინგების გეგმა-2020.
სტრატეგიული მიზანი N4. სტუდენტური სერვისების გაუმჯობესება -განვითარება											
ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი პირი		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				

4.1 პროფესიული სტუდენტებისათვის კულტურული, სპორტული, გასართობი და შემეცნებითი ხასიათის ღონისძიებათა ორგანიზება	X	X	X	X	X	X	X	ჩატარებული ღონისძიებების მასალები	საემისწარმოების ა და საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერი, კარიერული განვითარებისა და ადამიანური რესურსების მენეჯერი	შესრულდა	
4.2. პროფორიენტაციის ღონისძიებების მოწყობა	X	X	X	X	X	X	X	ჩატარებული ღონისძიებების მასალები	კარიერული განვითარებისა და ადამიანური რესურსების მენეჯერი	შესრულდა	
4.3. სპეციალური საგანმანათლებლო საჭიროებების მქონე პროფესიული სტუდენტებისათვის ადაპტირებული გარემოს გაუმჯობესება/ უზრუნველყოფა	X	X						სტანდარტთან შესაბამისობა	დირექტორი, შესყიდვებისა და მატერიალური უზრუნველყოფის მენეჯერი	შესრულდა	
სტრატეგიული მიზანი N5. დაწესებულების ორგანიზაციული განვითარება და პოპულარიზაციის უზრუნველყოფა											
ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი პირი		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				

5.1. საგანმანათლებლო პროგრამების კატალოგის შემუშავება	X	X	X	X	X	X	X	ლონისძიებების მასალები	დირექტორი საქმისწარმოებისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერი, პროგრამის ხელმძღვანელები	შესრულდა	პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების კატალოგი; შემუშავებული 2020 წლის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების კატალოგი; შემუშავებული 2021 წლის პროფესიული საგანმანათლებლო პროგრამების კატალოგი;
5.2. კურსდამთავრებულთა და სტუდენტთა ჩართვა დაწესებულების ცნობადობის ამაღლების ღონისძიებებში	X	X	X	X	X	X	X	ლონისძიებების მასალები	საქმისწარმოებისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერი, კარიერული განვითარებისა და ადამიანური რესურსების მართვის მენეჯერი	შესრულდა	
5.3. ორგანიზაციული სტრუქტურის დახვეწის ღონისძიებების გატარება	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტთან შესაბამისობა, კოლეჯის დებულება, სტრუქტურა	დირექტორი, იურისტი	შესრულდა	28.11.2022 ბრძანება №11455
5.4 შრომის ბაზრის კვლევის დაგეგმვა-ორგანიზება	X	X	X	X	X	X	X	კვლევის მასალები	ხარისხის მართვის სპეციალისტი, კარიერული განვითარებისა და ადამიანური რესურსების მენეჯერი	შესრულდა	

5.5. ავტორიზაციისათვის მზადება განაცხადის წარდგენა სსიპ-განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნულ ცენტრში	X						X	ავტორიზაციის განაცხადი	დირექტორი, ხარისხის მართვის მენეჯერი, ხარისხის მართვის სპეციალისტი	შესრულდა	28.02.2019 - №126 - ავტორიზაციის განაცხადის წარდგენა განათლების ხარისხის განვითარების ეროვნულ ცენტრში.
5.6.მასწავლებლების შერჩევა/ხელშეკრულებების განახლება	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტთან შესაბამისი ხელშეკრულებები	იურისტი, კარიერული განვითარებისა და ადამიანური რესურსების მართვის მენეჯერი	შესრულდა	
5.7.მემორანდუმების გაფორმება პარტნიორ დაწესებულებებთან	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტთან შესაბამისობა	იურისტი, საქმისწარმოებისა და საზოგადოებასთან ურთიერთობის მენეჯერი	შესრულდა	1.შპს „ბათუმის საზღვაო ნავსადგური" - 109-07-22.11.2021; 2.შპს „სენდ"-7/033 -01.12.2021; 3. შპს „ლმნტ" (გემი „ახტიარი") - 07/16 15.07.2022;
5.8 შიდა ნორმატიული რეგულაციების განახლება	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტთან, საკანონმდებლო ცვლილებებთან შესაბამისობა	იურისტი	შესრულდა	1.2022 წლის 31 იანვრის №01 ბრძანებით დამტკიცებული ხარისხის სისტემის ანალიზი; 2.2023 წლის 23 იანვრის №0434 ბრძანებით დამტკიცებული ხარისხის სისტემის ანალიზი; 3.2024 წლის 26 იანვრის №0691
სტრატეგიული მიზანი 6. საზღვაო სფეროს ეროვნულ და საერთაშორისო სტანდარტების მოთხოვნებზე ორიენტირება											
ამოცანა	წლები							შესრულების ინდიკატორი	პასუხისმგებელი პირი		
	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025				

6.1. მომზადება საკლასიფიკაციო ორგანოს მიერ წლიური საინსპექციო აუდიტისათვის	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტებთან შესაბამისობა	საწვრთნელი ცენტრი	შესრულდა	1.№19.0537.026; 2.№20.0537.026; 3.№21.0537.026
6.2. ხარისხის სისტემის შიდა აუდიტის ჩატარება	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტებთან შესაბამისობა	საწვრთნელი ცენტრი	შესრულდა	1.შიდა აუდიტის ანგარიში - 01/21 - 22-21.12.2021 ; 2.შიდა აუდიტის ჩატარების პროგრამა - 01/22-20.12.2022;
6.3.მომზადება საზღვაო ტრანსპორტის სააგენტოს წლიური აუდიტისათვის	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტებთან შესაბამისობა	საწვრთნელი ცენტრი	შესრულდა	სააგენტოს 2020 წლის მონიტორინგის ანგარიში - №14 - 21.12.20; 2.საზღვაო ტრანსპორტის სააგენტოს 2021 წლის მონიტორინგის ანგარიში - №14 27-28.10.2021; 3. საზღვაო ტრანსპორტის სააგენტოს 2022 წლის მონიტორინგის ანგარიში - №3 - 28-29.03.2022;
6.4.ხარისხის სისტემის ანალიზი	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტებთან შესაბამისობა	საწვრთნელი ცენტრი	შესრულდა	1.2021 წლის ხარისხის სისტემის ანალიზი №01-31.01.2022; 2. 2022 წლის ხარისხის
6.5. ურთიერთთანამშრომლობის განვითარება და მემორანდუმების გაფორმება კრუინგულ კომპანიებთან	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტებთან შესაბამისობა	საწვრთნელი ცენტრი	შესრულდა	ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმი - „ატლანტა ჯორჯია" 18.11.2021; 2.ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმი - „Georgian Seagate" - 21.10.2022; 3.ურთიერთთანამშრომლობის მემორანდუმი - შპს „ივერიის ნავიგაცია" - 21.11.2022; 4.ურთიერთთანამშრომლობის

6.6.ადიარებული მომწოდებლების შეფასება	X	X	X	X	X	X	X	სტანდარტებთან შესაბამისობა	საწვრთნელი ცენტრი	შესრულდა	1.2021 წლის ხარისხის სისტემის ანალიზი №01- 31.01.2022; 2. 2022 წლის ხარისხის
--	---	---	---	---	---	---	---	-------------------------------	----------------------	----------	---